

## Declaraties, kosten en onkosten Raad van Bestuur

(in het kader van de Governance Code Zorg)



	Mevr. A. Poolen-van den Brink				
	2023	2022	2021	2020	2019
Reis- en verblijfkosten binnen- en buitenland (waaronder hotel- en vergaderkosten MT)	1.969	1.604	1.392	4.349	3.279
Parkeerkosten	58	44	13	72	-
Representatiekosten waaronder lunches, diners en relatiegeschenken	175	307	849	793	461
Opleidingskosten waaronder ook kosten voor coaching en seminars e.d.	3.904	5.365	897	751	993
Rechtsbijstandsverzekering	1.815	1.711	1.675	1.602	1.602
Lidmaatschap en accreditatie NVZD	4.867	984	950	890	890
Vergoeding voor overnachtingen	-	66	-	72	448
Totaal	<u>12.788</u>	<u>10.080</u>	<u>5.775</u>	<u>8.528</u>	<u>7.673</u>

NB: er is geen sprake van een vaste onkostenvergoeding, declaraties worden op basis van werkelijk gemaakte kosten vergoed.